

Nr. 4211...../24.09.2024

Aprobat/validat în CA din data de 24.09.2024.....

PLAN MANAGERIAL

2024-2025

CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ

EDUCAȚIONALĂ TULCEA

BAZA CONCEPTUALĂ

Planul managerial a fost conceput și elaborat pe baza următoarelor acte normative:

Legea Educației Naționale 198/2023;

Declarația Mondială asupra educației pentru toți, adoptată de Conferința Mondială UNESCO, 1990;

Regulamentul de Organizare și Funcționare a unităților de învățământ preuniversitar 2024;

Ordinul Ministrului Educației nr. 5701/2024 pentru aprobarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea Centrelor județene/al municipiului București de resurse și asistență educațională;

OAP nr. 1985/2016 pentru aprobarea metodologiei pentru evaluarea și intervenția integrată în vederea încadrării copiilor cu dizabilitati in grad de handicap, a orientării scolare și profesionale a copiilor cu cerințe educaționale speciale, precum și în vederea abilitării și reabilitării copiilor cu dizabilitati si/sau cerințe educaționale speciale

Metodologii și regulamente privind descentralizarea financiară și administrativă, publicate în Monitorul Oficial;

Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar;

ARGUMENT

Activitatea Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Tulcea se structurează pe axele principalelor direcții formulate în documentele de politică educațională ale Ministerului Educației, în deplină concordanță cu tendințele actuale și de perspectivă ale învățământului românesc și cu standardele europene în domeniul educației.

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Tulcea (C.J.R.A.E. Tulcea) este unitate de învățământ special integrat, cu personalitate juridică, subordonată C.N.E.I. din punct de vedere metodologic și subordonată M.E. care coordonează instituția cu sprijinul I.S.J. Tulcea , cf Legii Învățământului Preuniversitar nr 198/2023.

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Tulcea reprezintă o instituție de învățământ special integrat, specializată în oferirea, coordonarea și monitorizarea de servicii educaționale specifice acordate copiilor, elevilor, cadrelor didactice, părinților, membrilor comunității pentru a asigura tuturor accesul la o educație de calitate, precum și asistența necesară în acest sens. C.J.R.A.E. Tulcea și-a asumat o strategie care vizează asigurarea egalității de șanse pentru toți elevii și tinerii, prin serviciile oferite în domeniul asistenței psihoeducaționale: consiliere școlară individuală și colectivă, orientarea carierei, informare și consiliere pentru copii, părinți, profesori, membri ai comunității, consiliere educațională prin centrele și cabinetele de asistență psihopedagogică din școli, terapie limbajului prin cabinetele logopedice interșcolare, evaluare și orientare școlară și profesională prin Serviciul de Evaluare și Orientare Școlară și Profesională, servicii de mediere școlară și evaluări psihosomatice la nivel județean în vederea înscrierii elevilor în clasa pregătitoare.

C.J.R.A.E. TULCEA coordonează, monitorizează și evaluează la nivel județean activitatea:

- ▶ Centrului Județean de Asistență Psihopedagogică (CJAP)
- ▶ Cabinetele școlare de asistență psihopedagogică
- ▶ Centrelor logopedice interșcolare
- ▶ Serviciului de mediere școlară
- ▶ Serviciului de Evaluare și Orientare Școlară și Profesională (S.E.O.S.P.)
- ▶ Comisiei de Orientare Școlară și Profesională (C.O.S.P.)

VIZIUNEA C.J.R.A.E. TULCEA

„Să formezi o echipă este doar începutul, să rămâi împreună este progresul, să lucrezi împreună este succesul! Henry David Thoreau

Dorim să devenim un centru calitativ și eficient de consiliere, orientare, informare și formare, care promovează educația incluzivă, egalizarea șanselor, valorizarea diversității, integrarea socio-profesională optimă a beneficiarilor

Aspirăm să ajungem o instituție cu o identitate bine conturată, având parteneriate multiple și funcționale, care să susțină cu succes misiunea școlii.

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Tulcea oglindește **VIZIUNEA** asumată în actul proiectării strategice pentru perioada 2020-2025 și se întemeiază pe prioritatea valorică și de interes acordată resurselor umane (beneficiari, angajați și colaboratori/parteneri) pentru o schimbare benefică, prin dinamism în decizie și acțiune; devenire profesională autentică, intra și inter-relaționare optimizantă.

MISIUNEA C.J.R.A.E. TULCEA

- 🔦 Existăm ca o structură de sprijin pentru copii, părinți, cadre didactice și alți membri ai comunității;
- 🔦 Funcționăm pentru dezvoltarea competenței interculturale a copiilor și adulților, asigurarea parteneriatului educațional, asigurarea fluxului informațional interinstituțional ;
- 🔦 Suntem pentru educația fiecărei persoane, precum și pentru valorizarea și stimularea indivizilor, astfel încât să-și dezvolte propriul potențial
- ❖ Asigurarea unui cadru optim pentru dezvoltarea armonioasă a elevilor prin oferirea de servicii educaționale la standarde înalte și a unor oportunități de învățare adaptate nevoilor proprii fiecăruia, astfel încât în mediul școlar oricărui copil să i se potenteze dezvoltarea intelectuală, emoțională, socială pentru a fi o persoană sănătoasă din punct de vedere emoțional și psihologic, cu șanse optime de integrare socio-profesională.

- ❖ Sprijinirea beneficiarilor (copii, părinți, cadre didactice, membrii comunității) în identificarea și aplicarea modalităților optime de prevenție și intervenție, pentru a favoriza accesul copiilor/ tinerilor la o educație de calitate, menținerea acestora în școală și susținerea în propria lor devenire.
- ❖ Funcționarea eficientă și echitabilă pentru toate categoriile de beneficiari: copii, tineri, părinți, cadre didactice, comunitate .

ȚINTELE STRATEGICE ALE ACTIVITĂȚII C.J.R.A.E. TULCEA

- 🚧 Asigurarea accesului la o educație de calitate, promovarea sănătății și a stării de bine, dezvoltarea personală și prevenirea comportamentelor de risc prin servicii educaționale la standarde europene oferite de C.J.R.A.E. Tulcea pentru copii/ elevi, cadre didactice, părinți și membri ai comunității.
- 🚧 Eficientizarea gradului de profesionalizare a personalului angajat la C.J.R.A.E. Tulcea prin lărgirea paletei de competențe profesionale funcționale și formarea de competențe alternative, valorificând posibilitățile de dezvoltare profesională și personală prin implicare în proiecte cu finanțare europeană, pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale beneficiarilor, în contextul schimbărilor din societate și din mediul educațional.
- 🚧 Gestionarea eficientă și dezvoltarea resurselor materiale și financiare ale C.J.R.A.E. Tulcea în concordanță cu disponibilitățile existente și oportunitățile identificate la nivel local, județean, național și european.
- 🚧 Asigurarea unei deveniri permanente, conectând strategiile de soluționare a nevoilor proprii cu cele ale comunității, prin parteneriate la nivel local, național, european, astfel încât Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Tulcea să devină prezentă activă și necesară în comunitate.

PRIORITĂȚI ale activității C.J.R.A.E. Tulcea sunt:

- ❖ Dezvoltarea profesională continuă a specialiștilor C.J.R.A.E. Tulcea, pentru furnizarea unor servicii de o reală calitate și eficiență,.
- ❖ Creșterea capacității specialiștilor de la C.J.R.A.E. Tulcea de a răspunde nevoilor beneficiarilor în situații de criză.
- ❖ Abordarea activităților specifice pentru asigurarea stării de bine a beneficiarilor (diversificarea resurselor și metodelor de desfășurare a activităților online sau directe, adaptarea ofertei educaționale pentru anul școlar 2024-2025 noilor contexte, identificarea unor măsuri remediale pentru copii/elevii cu învățare deficitară).
- ❖ Implicarea în proiecte educaționale în parteneriat cu alte instituții care desfășoară activități de sprijin elevilor pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale beneficiarilor, în contextul schimbarilor din societate și din mediul educațional.
- ❖ Conectarea strategiilor de soluționare a nevoilor proprii cu cele ale comunității, prin parteneriate la nivel local, național, european.
- ❖ Promovarea și realizarea unui marketing educațional de calitate, centrat pe elev.
- ❖ Realizarea unui management financiar eficient și competitiv.
- ❖ Orientarea școlară și profesională în concordanță cu posibilitățile și calitățile educaționale de care dispune elevul și cu oportunitățile existente în comunitate.

COORDONATE GENERALE

a. Resurse umane (01 septembrie 2022- 73,5 posturi; 01 septembrie 2024-79,5 posturi)

Suplimentare în an școlar 2022-2023: 5 posturi consilier școlari în cabinete școlare, suplimentare 1 post mediator școlar, transformare 1 post de asistent social 1M în mediator școlar 1M)

- 1 director C.J.R.A.E.
- 1 contabil șef
- 1 secretar
- 1 coordonator servicii de consiliere școlară și psihologică
- 4 profesori consilieri CSES.
- 31 norme profesori consilieri în cabinete de asistență psihopedagogică/36 profesori consilier școlari
- 17,5 norme profesori logopezi în centre logopedice interșcolare
- 1 profesor logoped la C.E.O.S.P.



- 3 consilieri la CEOSP
- 1 asistent social la C.E.O.S.P./secretar COSP.
- 1 informatician
- 0,5 bibliotecar
- 1 asistent social
- 10 mediatori
- 0,5 ingrijitor

b) Structuri coordonate:

- Compartimentul de Servicii Educaționale Specializate (CSES) care include prof consilieri, prof logopezi, prof itineranți și de sprijin (începând cu 1 ianuarie 2025), profesori psihologi și mediatori școlari
- Cabinete școlare de asistență psihopedagogică
- Cabinete logopedice școlare/interșcolare
- Compartimentul de evaluare și comisia de orientare școlară și profesională(CEOSP)
- Compartiment Administrativ

c) Beneficiari:

- direcți: antepreșcolari, preșcolari, elevi, cadre didactice, părinți
- indirect: membri ai comunității

OBIECTIVELE GENERALE ale activității C.J.R.A.E. Tulcea în anul școlar 2024-2025:

1. Dezvoltarea profesională a angajaților de la C.J.R.A.E. Tulcea, prin largirea paletelor de competențe profesionale funcționale și formarea de competențe alternative, pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale beneficiarilor, în contextul schimbărilor din societate și din mediul educațional.
2. Eficientizarea asistenței educaționale prin activități realizate de echipe multidisciplinare de experți.
3. Dezvoltarea de parteneriate cu instituții/organizații din spațiul local/național/european
4. Identificarea de noi resurse materiale și financiare pentru o activitate specifică de calitate.



5. Afirmarea C.J.R.A.E. Tulcea ca prezență activă/ necesară în comunitate.

Domeniul	Subdomeniul	Activitățile	Termen	Responsabili	Rezultate
ADMINISTRATIV	Elaborare documente	- Elaborarea Raportului de activitate de la C.J.R.A.E. Tulcea, an școlar 2023-2024	octombrie	Director CJRAE	Document elaborat
		- Elaborarea documentelor de proiectare managerială: P.D.I. (2021-2025)- <i>daca sunt completari</i> și Planul managerial (2024-2025)	octombrie	Director CJRAE echipa de elaborare PDI	Documente elaborate
		- Competarea/ actualizarea Manualului de proceduri al C.J.R.A.E. Tulcea	Pe parcursul anului școlar	Comisia SCIM	Proceduri de sistem/ operationale
		- Realizarea/actualizarea/aprobarea formularului tipizat al fișei postului și al fișei de evaluare anuală pentru personalul C.J.R.A.E. Tulcea	septembrie	Director CJRAE, Coordonator CJAP/CLI	Fișa postului, fișa de evaluare anuală Proces verbal CA
		- Actualizarea/aprobarea arondării unităților școlare la cabinetele de consiliere și la cabinetele logopedice interșcolare	septembrie-octombrie	Director CJRAE Coord. CJAP / CLI	Rețea cabinete Proces verbal CA
		- Completarea/actualizarea fișei postului pentru personalul C.J.R.A.E. Tulcea	octombrie	Resp resurse umane Personalul CJRAE	Fișe post completate
		- Prezentarea fișei de evaluare anuală și a documentelor necesare desfășurării/evidenței activității curente a angajaților în Consiliul profesoral	septembrie	Conducerea CJRAE	Fișa de evaluare anuală Proces verbal CP
		- Elaborarea documentelor de proiectare a activității la CSES, CLI, CEOSP, mediatori școlari, comisii metodice, comisii pe domenii de activitate	octombrie	Coord. compartimente, responsabili comisii	Planuri de activitate
		- Întocmirea și aprobarea graficului și a tematicii ședintelor Consiliului de administrație și Consiliului profesoral	octombrie	Director CJRAE	Graficul și tematica ședintelor



	Promovarea activitatii C.J.R.A.E. Tulcea	- Diseminarea Ofertei educaționale a CJRAE Tulcea pentru anul școlar 2024-2025 - Actualizarea periodică a paginii web a C.J.R.A.E. - Realizarea și transmiterea comunicatelor de presă și a materialelor specifice pentru promovarea activității instituției	Oct. Periodic Conform programului activităților	Director CJRAE Informatician Responsabilii activitatilor, resp. difuzare inf. publice	Oferta educațională Site actualizat Nr. comunicatelor, materialelor
ASIGURAREA RESURSEI UMANE	Încadrarea cu personal calificat	- Actualizarea Organigramei C.J.R.A.E. Tulcea - Actualizarea dosarelor personale ale angajaților - Evidența angajaților - REVISAL, EDUSAL - Realizarea statelor de funcții, a situației la zi a posturilor - Ocuparea posturilor vacante/vacantate pe parcursul anului școlar cf. normelor în vigoare și cu respectarea procedurilor aprobate - Încheierea contractelor de muncă pentru angajații noi - Realizarea documentelor referitoare la resursa umană și înaintarea lor spre instituțiile ierarhice superioare	Septembrie sau după caz Permanent Permanent Permanent, la solicitare Cf. calendar, când este cazul Septembrie sau după caz Permanent	Director CJRAE Secretariatul CJRAE Secretariat, contabilitate Secretariat, contabilitate Director CJRAE Secretariat, contabilitate	Organigrama CJRAE Tulcea Dosare personal Documente realizate Documente realizate Încadrare cu specialiști Documente specifice CIM Documentele realizate
	Motivarea personalului	- Stimularea inițiativelor și susținerea activităților realizate prin echipe multidisciplinare	Permanent	Personalul CJRAE Coord. compartimente,	Nr. participanți Nr. de activități



	Formarea personalului	- Monitorizarea participării la cursuri de formare a personalului de la CJRAE Tulcea - Realizarea dosarelor pentru înscrierea la grade didactice și înaintarea documentelor către ISJ - Derularea de programe educationale prin colaborare interinstituțională, transferul de competențe, abilități, resurse între specialiști din mai multe domenii - Focusarea activităților metodică- tiintifice de la CJRAE pe diversificarea competențelor, resurselor și metodelor de desfășurarea a activitatilor online și/sau față în față - Implementarea activităților de mentorat pentru profesorii consilieri colari și profesorii logopezi debutantii angajați la CJRAE Tulcea	Permanent La solicitare An școlar 2024-2025 Semestrial cf. Planului de activități al comisiilor metodice An școlar 2024-2025	Resp. formare continuă Conducerea CJRAE Conducerea CJRAE Responsabili comisie programe educative Responsabilii comisiilor metodice Coordonator CJAP/ CLI	Nr. cursuri de formare Nr. persoane înscrise Programe educaționale Program de activitate/protocol de colaborare Documentele comisiilor metodice Documentele proiectului de mentorat
ASIGURAREA RESURSELOR MATERIALE	Asigurarea/ optimizarea resurselor materiale	Completarea/ actualizarea/ modernizarea resurselor materiale de la CJRAE Tulcea. Asigurarea de dispozitive și softuri adecvate pentru desfășurarea activităților online și/sau față în față - Redactarea necesarului de consumabile, utilizarea cf. referatelor de necesitate - Inventarierea bunurilor institutiei și actualizarea inventarului C.J.R.A.E. tulcea - Atragerea unor surse de finantare extrabugetară,	An școlar 2024-2025 Sept. 2022, febr. 2023, la nevoie Încheiere an financiar, la nevoie	Director CJRAE Administrator patrimoniu Comisia de inventariere, contabilitatea, Administrator patrimoniu	Resurse materiale, obiectele de inventar Materiale achizitionate Inventarul institutiei

			Permanent	Director CJRAE	Valoarea fondurilor
		initiere/ implicare in proiecte cu finantare EU; 2 proiecte POCU aflate in etapa de evaluare/monitorizare.		, responsabil proiecte	extrabugetare
	Asigurarea cu material didactic	Îmbogățirea fondului de carte de la C.J.R.A.E. - Realizarea/achiziționarea de material didactic pe suport letric sau electronic.	Permanent	Personalul CJRAE Bibliotecar	Volume achiziționate Evidența materialului didactic
	Asigurarea cu spatii funcționale	- Extinderea spațiilor de desfășurare a activitatilor specifice și administrative de la sediul CJRAE; modernizarea și eficientizarea acestora și i adecvarea la nevoile tuturor categoriilor de beneficiari	An școlar 2024-2025	Director CJRAE CJ Tulcea	Spatii existente Documente specifice
COORDONARE / MONITORIZARE	Supervizarea profesională a angajaților	- Realizarea controalelor periodice la cabinetele de consiliere, la cele logopedice, la compartimentele/ serviciile funcționale ale CJRAE - Completarea fișelor de evaluare anuală	Cf. graficelor de control și îndrumare cf. Calendarului de evaluare anuală	Director CJRAE , coordonatorii serviciilor Director CJRAE, coordonatorii serviciilor	Procese verbale, fișe de asistență Fișe de evaluare anuală
		- Analiza documentelor de planificare a activității consilierilor, logopezilor, mediatorilor școlari și CEOȘP	octombrie	Coordonatorii servicii	Documente de proiectare
		- Organizarea întâlnirilor de lucru periodice cu specialiștii de la C.J.R.A.E. Tulcea	Cf. planificării	Director CJRAE, coordonatorii servicii	Rapoarte de activitate
		- Coordonarea activităților metodice	Cf. planificării	Responsabili comisii	Procese verbale



		- Realizarea inspecțiilor pentru obținerea definitivatului și a gradelor didactice	Cf. calendarului	metodice Director CJRAE, resp. formare continuă	Procese verbale, fișe de inspecții
SERVICII ASIGURATE BENEFICIARI LOR	Asigurarea asistenței psihopedago gice	- Consilieri individuale și de grup organizate la nivelul cabinetelor de asistență psihopedagogică și CJAP - Inițierea unor programe de prevenție/ intervenție/ dezvoltare personală și profesională, potrivit nevoilor beneficiarilor.	Permanent Permanent, la nevoie	Coordonator CSES, profesori consilieri Coordonator CSES, prof. consilieri	Numar activitati, materiale realizate, rapoarte Programe, materiale informative
		- Asigurarea serviciilor de asistenta psihopedagogica pentru preșcolari și elevi in unitatile de invatamant unde functioneaza cabinet și in cele in care nu functioneaza cabinete (la solicitare) - Realizarea, diseminarea și implementarea Ofertei educationale a C.J.R.A.E. - Identificarea și monitorizarea copiilor/ elevilor/ parintilor aflati in situatie de risc	Permanent An școlar 2024-2025 Permanent	Coordonator CSES, prof. consilieri Coordonator CSES Profesorii consilieri Director CJRAE	Rapoarte de activitate Nr. protocoale de colaborare Nr. activitatilor, impactul lor Baza de date realizata
	Orientarea școlară și profesională	- Inițierea și derularea de programe/ acțiuni de orientare școlară și profesională a elevilor - Achiziționare platformă AMN - Consilierea părinților privind debutul și parcursul școlar al copiilor	Permanent Septembrie la cerere	Coordonator CSES Profesorii consilieri CSES	Nr. activitati, Nr. solicitari, consilieri



Asistentă și intervenție logopedică	- Asigurarea serviciilor de terapie logopedică pentru preșcolari și elevi în unitățile de învățământ unde funcționează cabinete) - Inițierea unor programe de prevenție/ terapie logopedică, potrivit nevoilor beneficiarilor, în contextul noilor probleme sociale și al pandemiei de coronavirus - Dezvoltarea competențelor și a resurselor pentru terapia logopedică online: emotii, relație terapeutică, reguli ale terapiei logopedice online - Achiziționare platformă electronică pentru profesorii logopezi/Logopedix	Permanent	Coordonator CLI, profesori logopezi	Rapoarte de activitate, nr. protocoale de colaborare Activități subsumate
		An școlar	Coordonator CLI	Documente specifice
		Permanent	Director	
Servicii asigurate pentru copii cu C.E.S.	- Identificarea și monitorizarea copiilor cu CES, a copiilor cu tulburări de comportament - Asistență psihopedagogică asigurată pentru copii cu C.E.S. - Informarea părinților/ susținătorilor legali cu privire la întocmirea dosarelor pentru obținerea certificatului de orientare școlară și profesională - Realizarea dosarelor pentru copii cu C.E.S. - Evaluarea psihoeducatională a copiilor în vederea obținerii certificatului de orientare școlară și profesională - Analizarea cazurilor copiilor pentru care SEOSP propune acordarea certificatului de orientare școlară și profesională - Centralizarea datelor cu privire la copii cu CES și a celor instituționalizați	Permanent	Specialiștii de la CJRAE	Numar copii identificați și monitorizați
		La solicitare	Profesori consilieri	Fișe de consiliere
		Permanent	Asistenții sociali	Numar elevi cu certificat de orientare
		Permanent	Asistenții sociali	Nr. dosare existente
		Permanent	Specialiștii SEOSP	Numar copii evaluați
		Bilunar/ la nevoie	Membrii COSP	Numar certificate eliberate
		Bilunar/ori de cate ori este nevoie	Responsabil CEOSP	Baza de date existenta
		Octombrie		



	Evaluarea psihosomatică	- Organizarea și realizarea procesului de evaluare psihosomatică a copiilor preșcolari, în vederea debutului școlar	Cf. calendarului și metodologiei de înscriere	Director Personal CJRAE	Numar copii evaluați
ACTIVITATE DE CERCETARE	Elaborare studii	- Studiu privind opțiunile elevilor din cls. a VIII-a pentru anul școlar 2023-2024, cat și a condițiilor de eficientizare a orientării școlare și profesionale a elevilor din clasele terminale. - Studiu privind bullyingul școlar	Noiembrie/ Decembrie Module 3-4	Director CJRAE, coord CSES	Studiu realizat Studiul realizat
COLABORĂRI, PARTENERIATE	Implicarea altor institutii, organizatii în realizarea obiectivelor educationale	- Încheierea acordurilor de parteneriat cu unitățile de învățământ tulcene, cu alte institutii, ONG-uri Initierea și derularea unor programe educative de catre echipe de experti de la CJRAE în colaborare cu institutii, ONG-uri, implicarea în programele organizatiilor locale - Initierea de campanii/activități educative realizate la nivel judetean, prin implicarea unitatilor de învățământ tulcene, avand ca tematica prevenirea bullyingului, elevii cu CES integrați în invatamantul de masa etc	An școlar 2024-2025 An școlar 2024-2025 Cf. calendarului Cf. calendarului	Director CJRAE Director CJRAE Director CJRAE, responsabil activitate Director/ CEOSP	Numar parteneriate Numar si impact actiuni Nr. activitati: 3 Activitati realizate, numar participantii,

Director,

Carmina-Lidia BUTOI